



Verkostoituneen toiminnan työväline –projekti

Irmeli Lamberg, Technopolis Ventures

Projektit ja projektointi on ollut minulle henkilökohtaisesti aina selkeä asioita eteenpäin vievä työväline, joka yleensä on tuttu useimmille ihmisille ja siten helppokäyttöinen. Kuitenkin erilaiset toimintaympäristöt aiheuttavat sen, että joskus tuntuu siltä, että vaikka laivoja rakennettiin ja varmaan vielä rakennetaan projekteina, niin verkostomaisessa työskentelyssä ei aina haluaisi käyttää yhteisistä hankkeista sanaa projekti. Toisaalta projektiopit antavat määrätynlaista selkärankaa monesti hyvinkin polveilevalle yhteiselle kehitystyölle.

Lyhyen tarkasteluni lähtökohdaksi otin sekä projektin määritelmän että verkostoituneen toiminnan.

Projektin määritelmä

Projektin määritelmä löytyi seuraavan muotoisena hakukoneella Webistä:

Projekti on suunniteltu työskentelyprosessi, joka on

- ainutkertainen
- ennalta suunniteltu
- ajallisesti ja taloudellisesti rajattu
- osallistujilla sovitut tehtävät ja vastuut
- tulostavoitteet ennalta sovitut

Suunnittelun tulos kirjataan projektisuunnitelmaan.

Verkostoitunut toiminta

Verkostoituneesta toiminnasta löytyy myös hyvin paljon tietoa hakukoneen avulla. Mutta tässä tapauksessa, jossa kokemuksieni taustalla on hankekokonaisuus, jota toteuttavat Suomen eri paikakunnilla olevat erilaiset kehitysorganisaatiot, kyseessä on hyvin itsenäisten ilman keskinäistä hierarkkista suhdetta olevien toimijoiden muodostama yhteensyöttävä – verkostoitunut toiminta.

Seuraavissa kappaleissa käsittelemme verkostoitunutta toimintaa ja projektia em. projektimääritelmän ranskalaisten viivojen antaman alaotsikoinnin avulla.

Ainutkertainen

Eräs tavoite em. verkostoituneessa toiminnassa on muilta oppiminen. Tällöin myös eräänä mittarina verkostomaiselle onnistuneelle toiminnalle on kärjistetyksi sanoen, kuinka paljon on kyennyt omaksumaan muilta verkoston toimijoilta käytäntöjä ml. kehitysprojektien kopiointi. Minun on ollut aina vaikeata ymmärtää sanaa ainutkertainen projektien yhteydessä, koska minusta projektit itsellään ovat tuotteistettuja kehityspolkuja.

Ennalta suunniteltu

Ennalta suunniteltu on merkinnyt minulle lähtökohtaisesti hyvinkin yksityiskohtiin menevää suunnittelua. Verkostoituneen toiminnan kohdalla on syytä asettaa hyvinkin tarkkoja kysymyksiä, kuten missä menee yksityiskohtaisen suunnittelun taso ja mitä asioita on syytä suunnitella.

Kokemukseni mukaan on syytä panostaayhteistentoimintamallien löytämiseen, joiden avulla sitten kyetään yhdessä viemään eteenpäin erilaisia sisällöllisiä toimenpidekokonaisuuksia ja siten saadaan hyödynnettyä yhteistä innovatiivisuutta. Verkostoituneessa toiminnassa täytyy jokaisella mukanaolevalla osapuolella olla mahdollisuus toimia hyvin selkeästi itselisenä ja jokaisella täytyy olla tilaa toimia myös omien tavoitteittensa mukaan. Mutta verkostoituneen toiminnan onnistumiseksi on syytä määritellä yhteiset arvot ja myös pitkän tähtäimen tavoitteet. Molemmat em. asiat (arvot ja

yhteinen tavoite) luovat verkostoituneen toiminnan pohjan – syntyy tilanne, jolloin lähestytään työskentelyssä jo adaptiivisen ryhmän tasoa.

Ennalta suunnitteluun liittyy vielä toinenkin mielenkiintoinen asia verrattaessa julkisella rahalla toteutettuja laajoja usean osapuolen projekteja esim. asiakaskohtaisiin tietojärjestelmäkehitysprojekteihin: projektisuunnitelman tarkat päivämäärät. Kun toteutetaan esim. asiakaskohtaisia tietojärjestelmähankkeita, niin kyseessä on yleensä tavalla tai toisella kilpailukyvyyn luominen yritykselle. Tällöin päivämäärät ja niissä pysyminen on todella tärkeitä. Samoin tiedetään yleensä melko hyvin milloin projekti alkaa.

Projekteja toteutettaessa julkisella rahalla ollaan hieman erilaisessa tilanteessa: joidenkin hankkeiden kohdalla rahoituspäätöksen aikaansaaminen saattaa kestää vaikka vuoden. Tällöin haasteeksi muodostuu mm. verkostoituneen toiminnan ylläpito muulla keinoin. Kuitenkin tarkasteltaessa tavoitteita, jotka julkisen puolen projekteissa useasti ilmaistaan syntyvinä työpaikkoina, voidaan todeta, että tavoitteet ovat yhtä haasteellisia.

Ajallisesti ja taloudellisesti rajattu

Henkilökohtaisesti olen aina ollut sitä mieltä, että projektin kesto voi olla kuusi kuukautta maksimissaan. Tätä tavoitetta en ole kyennyt saavuttamaan missään

vaiheessa. Puolen vuoden kesto perustuu ajatukseen, että sen ajan ihmiset saattavat olla innostuneita asiasta.

Puolen vuoden tavoiteaikaan pääsemistä voi ratkaista käyttämällä työpaketteja tai tehtäväkokonaisuuksia. Tällöin saadaan myös verkostoituneeseen toimintaan tarpeellista dynamiikkaa ja tunnetta tuloksien syntymisestä.

Taloudellinen raja on mielestäni selvä ja tarkoituksenmukainen asia. Jos minulla olisi ollut aikoinaan tietojärjestelmäkehitysprojekteja vetäessäni nykyinen kokemukseni julkisen rahoituksen käyttöön liittyvistä mielenkiintoisista raportointi- ja seurantakäytännöistä, olisin kokenut aikoinani raportoinnin hyvin rajallisena tehtävänä.

Osallistujilla sovitut tehtävät ja vastuut

Verkostoituneessa toiminnassa mielestäni osallistuvien organisaatioiden edustajien henkilökohtaisien ominaisuuksien on oltava ohjenuorana kehitystyön aikana suoritettavien tehtävien ja vastuiden määrittelyssä myös kehitysprojektin kohdalla. On kuitenkin joitakin asioita, joista voidaan ja on syytäkin päättää etukäteen. Esimerkiksi verkostojen yhteisprojekteissa on määriteltävä ”projektitoimisto”, jolla on keskitetty vastuu mm. keskinäisestä tiedottamisesta, raportoinnista ja taloudesta.

Tulostavoitteet ennalta sovitut

Tulostavoitteet ja niiden määrittely on mielenkiintoinen asia. Jos olemme yrityksessä ja teemme jotain kehitystyötä, tulostavoitteiden määrittely on kohtalaisen helppoa. Kun meillä on käsissä kehityshanke, joka toteutetaan verkostomaisen toiminnan avulla, niin tulostavoitteet ovat useasti hyvin haasteellisia ja tavoitteiden tarkennus saattaa olla oma työkonaisuutensa projektissa.

Yhteenveto

Projektioipit ja -käytännöt ovat erinomainen työkalu auttamaan erilaisten hankkeiden, pienien ja suurien, läpivientiä.

Lisätietoja:

Technopolis Ventures

- www.technopolis.fi/ventures/

Osaamiskeskusohjelma

- www.culminatum.fi

- www.tekel.fi

- www.oske.net

Ohjelmistotuoteliiketoiminta

- www.swbusiness.fi

Kirjoittaja Irmeli Lamberg toimii Ohjelmajohtajana Technopolis Venturesissa sijaitsevassa Ohjelmistotuoteliiketoiminnan osaamiskeskuksessa.

Tämä artikkeli perustuu täysin kirjoittajan omiin kokemuksiin ja henkilökohtaisiin näkemyksiin erilaisista projekteista mukaan lukien julkisella rahoituksella tehdyt kehitysprojektit verkostojen työvälineinä.



Verkotu kesäillassa!

Projektitoiminnan osaamisyhteisö PrOSY yhteistyökumppaneineen järjestää T&K –painotteisen verkottumisillan Helsingin yliopistolla 8.6.2005 klo 17-20 (Fabianinkatu 33, luentosali 8).

Ohjelmassa on alustuksia ja keskustelua aiheista ”*Tietointensiivisten organisaatioiden verkostojen toiminta, päätöksenteko ja ohjaus*” sekä ”*Innovaatio sosiaalisena ilmiönä: innovaatiokyvykkyyden johtamisesta uudistuvassa projektiliiketoiminnassa*”.

Kahvin jälkeen keskustellaan verkottumisen mahdollisuuksista ja jäsenistöjen toiveista syksyn toiminnalle. Mikäli sää suosii, halukkaat voivat jatkaa verkottumista lähiseudun terasseilla.

Lisätietoja ja ilmoittautuminen viimeistään 6.6. sähköpostilla Markku Niemelle (markku.niemi@helsinki.fi).

PrOSYn järjestäjäkumppaneina ovat Helsingin yliopiston tutkimusasioiden projektinhallintatiimi sekä Projektiyhdistys ry. Tilaisuus on tarkoitettu Sytykeen ja Projektiyhdistyksen jäsenille. Tilaisuuteen voidaan ottaa enintään 40 henkilöä.